

Michel Fiol

Professor Department Accounting and Management Control

Date of arrival at HEC Paris: 1985

CENTERS OF INTEREST

Goal Congruence in Organizations.

Cohesion and coherence in a Board of Directors.

Contradictions in Management.

Executive Management Training.

Training of Trainers.

RESEARCH AND PUBLICATIONS

Articles :

«Pédagogie par objectifs : une application à l'enseignement de la gestion», *Actualité Economique*, Spring 1982, n° 21, pp. 83-98.

«Quelques trucs pédagogiques pour aider les intervenants extérieurs», *Enseignement et Gestion*, Spring 1985, n° 33, pp. 11-14 (in coll. with P. Dobler).

«La formation-action : caractéristiques, un exemple de mise en oeuvre», *Enseignement et Gestion*, Winter 1985, n° 36, pp. 21-28 (in coll. with G. Causse et P. Jolivet).

«Constats et propositions pour l'enseignement du contrôle de gestion», *Formation et Gestion*, September 1986, n° 39.

«Las tres dimensiones del aprendizaje : una filosofia de la formacion de directivos en el contexto chino», *ESIC Market*, 3eme trimestre 1987, n° 57 (in coll. with Max Boisot).

«Chinese Boxes and Learning Cubes: Action Learning in a Cross-Cultural Context», *The Journal of Management Development*, 1987, vol. 6, n° 2 (in coll. with Max Boisot).

«Pour un contrôle de direction», *Revue Française de Gestion*, January-February 1991, n° 82, pp. 82-90 (in coll. with P. Jouault).

«La question du management selon Herbert Simon», *Revue Française de Gestion*, June-August 1993, n° 94, pp. 87-95 (in coll. with A. Sole).

«Le défi des cadres - diriger et déléguer à la fois», *Performances Humaines et Techniques*, September 1998, pp. 21-27.

«Diagnostiquer les fractures managériales au sein d'une équipe de direction : méthode, analyse et préconisations», *Management et Conjoncture Sociale*, May 7 2001, n° 604 (in coll. with Y. Fronda).

Books :

Temas de matematicas para administracion y economia / Eléments de mathématiques appliquées à la gestion et à l'économie, Ed. Trillas, Mexico, 1973 (in coll. with J. Sevilla, R. Sauvegrain).

Desarrollo contemporaneo de la contabilidad de costos / Développement contemporain de la comptabilité et du contrôle des coûts, Ed. Trillas, Mexico, 1974 (in coll. with R. du Tilly).

Algebra para estudiantes de administracion y economia / Algèbre pour les étudiants de gestion et d'économie, Universidad Tecnologica de Mexico, Ed. Nuevomar, Mexico, 1977 (in coll. with J. J. Enriquez).

Matematicas financieras para estudiantes de administracion y economia / Mathématiques financières pour les étudiants de gestion et d'économie, Universidad Tecnologica de Mexico, Mexico, 1977 (in coll. with J. J. Enriquez).

Estadística descriptiva para estudiantes de administración y economía / Statistique descriptive pour les étudiants de gestion et d'économie, Universidad Tecnológica de Mexico, Mexico, 1978 (in coll. with J. J. Enriquez).

Elementos de matemáticas aplicadas / Éléments de mathématiques appliquées à la gestion et au comportement dans les organisations, Ed. Trillas, Mexico, 1979, 0e éd. (in coll. with F. Arias).

Planeación y control de costos / Planification et contrôle des coûts, Ed. Trillas, Mexico, 1980 (in coll. with R. du Tilly).

Renforcer la cohérence d'une équipe, Dunod, Paris, 2004 (in coll. with H. Jordan, E. Sulla).

Dirigir y delegar a la vez - Un reto para el dirigente, ED. Deusto, Barcelona, 2005 (in coll. with H. Jordan, E. Sulla).

Chapters in Collective Books :

«El control de gestión y las empresas públicas / Le contrôle de gestion et les entreprises publiques» in *Empresas del Estado*, Ed. IESA, Caracas, 1985, pp. 39-52 (in coll. with G. Ramirez). in *La formation du commissaire aux comptes et de l'expert comptable*, ouvrage collectif, Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes et Ordre des Experts-, 1985.

«Les origines du contrôle de gestion éclairent-elles son futur ?» in *Compétences financières pour l'entreprise*, CEPP, Collection Les Enjeux de l'Entreprise, 1989 (in coll. with P. Jouault).

«Le contrôle de gestion peut-il s'approprier le pilotage de l'entreprise ?» in *Compétences financières pour l'entreprise*, CEPP, Collection Les Enjeux de l'Entreprise, 1992, n°2 (in coll. with P. Jouault).

«A propos de trois ruptures épistémologiques et pédagogiques» in *L'école des managers de demain*, ouvrage collectif des professeurs du Groupe HEC, Economica, 1994 (in coll. with A. Sole).

«Immersion dans l'entreprise : la fausse évidence» in *L'école des managers de demain*, ouvrage collectif des professeurs du Groupe HEC, Economica, 1994 (in coll. with A. Sole).

«La formation permanente : réflexions et perspectives,» in *L'école des managers de demain*, ouvrage collectif des professeurs du Groupe HEC, Economica, 1994 (in coll. with O. Bruel).

«Crise du management : contrôle de gestion et ergonomie» in *Traité d'ergonomie*, ouvrage collectif, Editions Octares Entreprises, 1996 (in coll. with F. Hubault).

«La double nature du contrôle de gestion» in *Questions de contrôle*, Lionel Collins (Ed.), PUF, Paris, 1999.

«Criar sentido para gerar a performance: o duplo papel do gestor, traduction de "Créer des situations de sens pour générer la performance : le double rôle du manager" in Questions de contrôle, 1999, PUF» in *Questões de controlo e gestao*, RES Editore LDA, Lisbonne, 2001, Chap. 3 (in coll. with M. Lebas).

«A dupla natureza do controlo de gestao, traduction de "La double nature du contrôle de gestion" in Questions de contrôle, 1999, PUF» in *Questões de controlo e gestao*, RES Editore LDA, Lisbonne, 2001, Chap. 1 (in coll. with A. Sole).

«O controlo de gestao sera sempre um modo de convergencia dos objectivos ?, traduction de "Le contrôle de gestion est-il toujours un mode de convergence des buts ?", in Questions de contrôle, PUF, 1999» in *Questões de controlo e gestao*, RES Editore LDA, Lisbonne, 2001, chap. 4.

«Faire face aux situations complexes - la blessure narcissique des managers» in *Peut-on*

former les dirigeants ? L'apport de la recherche, B. Moingeon (Ed.), L'Harmattan, 2003 (in coll. with F. De Geuser).

«Les contradictions inhérentes au management - de la logique du curseur à celle de l'extenseur» in *Peut-on former les dirigeants ? L'apport de la recherche*, B. Moingeon (Ed.), L'Harmattan, 2003.

«Quelles relations entre science de l'organisation et management ? Penser la conduite de Herbert A. Simon» in *Les constructeurs du management - de la conduite des hommes à la stratégie d'entreprise*, FNEGE, 2004, pp. 129-148 (in coll. with A. Sole).

«Mary Parket Follett : le contrôle pour penser» in *Les grands auteurs en contrôle de gestion*, H. Bouquin (Ed.), Editions Management & Société, 2005, pp. 53-282. «Herbert A. Simon : faits et valeurs en contrôle de gestion» in *Les grands auteurs en contrôle de gestion*, H. Bouquin (Ed.), Editions Management & Société, 2005, pp. 237-252.

«Ralph Cordiner : une philosophie de la décentralisation comme fondement du contrôle de gestion» in *Les grands auteurs en contrôle de gestion*, H. Bouquin (Ed.), Editions Management & Société, 2005, pp. 95-108.

«La déformation continue des managers» in *L'Art du Management 3*, HEC Paris, Dunod, Paris, 2005, pp. 262-269 (in coll. with F. de Geuser).

«Are They Really Too Simple? Management Control Systems Face the Ideology of Complexity» in *Globalization, Management Control and Ideology ? Local and Multinational Perspectives*, R. A. Ajami, C. E. Arrington, F. Mitchell, H. Norreklit (Eds), DJOF Publishing, 2005 (in coll. with F. de Geuser).

«Quelles relations entre science de gestion et management ? Penser la conduite de Herbert Simon» in *Les constructeurs du management - De la conduite des hommes à la stratégie d'entreprise*, J. C. Tarondeau (Ed.), Hermès, 2005, pp. 129-143 (in coll. with A. Sole).

«Cent ans de quête vaine de cohérence dans les entreprises - les instruments de gestion en crise ?» in *La situation de crise dans l'intervention*, F. Hubault (ed.), Octares Editions, 2007 (in coll. with F. de Geuser).

Published proceedings :

«L'inexprimable besoin des managers - entreprise et sens», *Actes du 4e Congrès de l'AGRH, Groupe HEC*, November 18-19 1993, pp. 366-374 (in coll. with A. Sole).

«The art of getting things done by groups of people: management control through Simon's theory», *Actes du XIVe Congrès de l'EAA (European Accounting Association)*, April 28-30 1993, Finlande (in coll. with A. Sole)

«Le management en crise. Crise du contrôle de gestion ?», *Actes du 15e Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Université de Paris IX-Dauphine*, June 30 - July 2nd 1994, pp. 883-903 (in coll. with A. Sole).

«From the metamorphosis of management to that of management control. Rationality and sense in organisations», *Actes du XVe Congrès de l'EAA (European Accounting Association)*, April 6-8 1994 (in coll. with A. Sole).

«Le management en crise. Crise du contrôle de gestion ?», *Actes du Colloque Sciences de Gestion et Problèmes de l'Emploi, IAE de Lille*, September 22-23 1994, pp. 883-903 (in coll. with A. Solé).

«Contrôle de gestion et sens : la rupture ?», *Actes du 8th World Congress of the IAAER (cédérom), Paris*, October 23-25 1997 (in coll. with F. Oriot, F. Pannecière).

«La empresa como espacio de formacion y deformacion de los ejecutivos», *CLADEA, XXXVI Asamblea Anual*, September 26-29 2001, Mexique, pp. 18 pages (in coll. with F. de Geuser).

«Existe una manera latina de dirigir una empresa ? De la cultura a la civilizacion», *Ibero*

American Academy of Management - II International Conference, december 10-12 2001, Mexique, pp. 15 pages (in coll. with A. Solé).

«Revisiter la distance hiérarchique : déconstruction et reconstruction d'un concept depuis le terrain de recherche», *XVIe Journées Nationales des IAE*, September 10-12 2002, pp. 31 pages (in coll. with Y. Fronda).

«Comment la formation continue des managers peut-elle tenir compte de leur déformation professionnelle ?», *CIDEGEF*, October 11-12 2002, HEC Montréal, Canada, pp. 17 pages.

«La déformation continue des managers - Best Paper Award French Language Stream», *ANZAM/IFSAM VIth World Congress 2002*, July 10-13 2002, Australie (in coll. with F. de Geuser).

«Le management entre une dérangeante complexité et une nécessaire simplification», *Colloque sur "La formation au défi de la complexité" - Programme Européen de la modélisation de la complexité MCX*, E. Morin, J. L. Le Moigne (Eds), September 18-19 2004, pp. 10 pages.

«La distancia entre niveles jerarquicos sucesivos. Un enfoque tomando en cuenta las contradicciones inherentes al management», *3rd Congress of the IberoAmerican Academy of Management*, December 7-10 2004, Brésil, pp. 40 pages (in coll. with L. F. Cisneros, Y. Fronda).

«Le contrôle de gestion entre une dérangeante complexité et une indispensable simplification», *25e Congrès de l'AFC*, May 12-14 2004, Orléans (in coll. with F. de Geuser).

«Distance between Successive Hierarchical Levels. An approach considering the Inherent Contradictions of the Hierarchical Relationship», *SAM / IFSAM Congress*, july 5-7 2004, Suède, pp. 40 pages (in coll. with L. F. Cisneros, Y. Fronda).

«Management Accounting between Unsettling Complexity and Indispensable Simplification. A challenge for managers», *SAM / IFSAM Congress*, July 5-7 2004, Suède, pp. 13 pages (in coll. with F. de Geuser).

«Cent ans de quête vaine de cohérence dans les entreprises. Les instruments de gestion en crise ?», *Séminaire annuel d'Ergonomie de l'Université de Paris I*, 2006, pp. 28 p. (in coll. with F. de Geuser).

«Contrôle de gestion et cohérence organisationnelle : un rendez-vous manqué», *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)*, May 10-12 2006 (in coll. with F. de Geuser).

Working papers :

«Contrôle de gestion : par les résultats et par l'identité d'entreprise», *Cahier de Recherche du CEREG, Université Paris-Dauphine*, n° 8410/1984.

«Les métiers de la comptabilité vus à travers les offres d'emploi, Etude sous la direction de A. Burlaud et M. Fiol», *Cahier de Recherche ESCP*, n° 86-58/1986.

«Le cube d'apprentissage : une philosophie de la formation d'adultes dans un contexte chinois», *Cahier de Recherche du Groupe HEC*, n° 291/1987 (in coll. with M. Boisot).

«Chinese boxes and learning cubes: action learning in a cross-cultural context», *Cahier de Recherche du Groupe HEC*, n° 292/1987 (in coll. with M. Boisot).

«AFM - un modèle d'analyse de la formation au management», *Cahier de Recherche du Groupe HEC*, n° 348/1990 (in coll. with B. Garrette, F. Cuevas, M. Boisot).

«Les grands auteurs du contrôle de gestion : Mary P. Follet - Le contrôle pour penser», *Cahier de Recherche du Groupe HEC*, n° 796/2004.

«Quelles relations entre Science de l'Organisation et Management ? Penser la contribution de H.A. Simon», *Cahier de Recherche du Groupe HEC*, n° 797/2004 (in

coll. with A. Solé).

«La déformation continue des managers», *Cahier de Recherche du Groupe HEC*, n° 801/2004 (in coll. with F. de Geuser).

MAIN COURSE TAUGHT AT HEC

Comptabilité de gestion.

Théorie des organisations.

Convergence des buts dans l'entreprise.

Fondements et concepts du management de la performance.

Pédagogie d'adultes.

CURSUS

1991 Doctorat d'Etat en Sciences Gestion, Université de Paris IX-Dauphine (Très Honorable).

1981 Ancien Elève du Programme Doctoral HEC, Examen de spécialisation en Contrôle de Gestion.

1980 DEA de contrôle de gestion, Université de Paris IX - Dauphine.

1969 Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris.

1967 Ingénieur de l'Institut National Supérieur de Chimie Industrielle de Rouen (INSCIR).

Languages: English, Spanish.

SCIENTIFIC ACTIVITIES

Membership of scientific or professional organisation :

Member, Association des Contrôleurs de Gestion. Member, Association Française de Comptabilité

Member, European Accounting Association.

Member, "Réalités du Dialogue social".

Membre de l'Ibero American Academy of Management.

Membre du Comité Scientifique du « Valencia Summit » : groupe d'experts internationaux pour réfléchir à l'impact sur les villes que peut avoir l'organisation d'un grand événement sportif.

Editorial activities:

2001 - nommé membre de l'editorial board du Journal of Management Research (Ibero American Academy of Management).

Membre du Comité éditorial de Contaduría y Administración (Université Nationale Autonome du Mexique).

Membre du Comité éditorial de Portuguese Journal of Management Studies (ISEG, School of Economics and Management, Université Technique de Lisbonne).

Honor distinction :

Prix au Concours National de la Comptabilité Publique Mexicaine 1973 pour l'ouvrage "Développement contemporain de la comptabilité et du contrôle des coûts", Ed. Trillas, 1974, Mexico.