

utdt.edu/educacionejecutiva

PROGRAMAS FOCALIZADOS

ESCUELA DE NEGOCIOS | EDUCACIÓN EJECUTIVA

Consultoría

APRENDIENDO A PENSAR Y TRABAJAR COMO UN CONSULTOR

DIRECCIÓN ACADÉMICA:
Adrián Kohan

PROGRAMA
ABIERTO

DURACIÓN
8 ENCUNTROS

CURSADA
MARTES Y JUEVES
DE 18 A 21H

MODALIDAD DE CURSADA
ONLINE

Los problemas de negocios son típicamente complejos ya que, ante un contexto incierto, se encuentran mal definidos y su adecuada resolución requiere de la participación activa de numerosas áreas de una compañía. Es una escena habitual ver a ejecutivos brillantes tener dificultades para definir el problema y los análisis necesarios, considerar sistemática y creativamente posibles hipótesis, apalancar a sus equipos en el proceso, sintetizar claramente las propuestas y/o movilizar a sus organizaciones. La consultoría de alta gestión se enfoca en resolver estas situaciones y muchos de sus conceptos son ampliamente aplicables a lo largo de distintas industrias y funciones.

Ya sea que se esté considerando iniciar una carrera como asesor o se quiera aprender a pensar y resolver problemas de negocios en forma estructurada y creativa, este programa permitirá desarrollar las habilidades básicas para convertirse en un profesional efectivo.

Los participantes aprenderán y practicarán un conjunto de herramientas tanto para la resolución creativa de problemas como para la comunicación y técnicas de influencia.

También se discutirá la forma de trabajo de las firmas de servicios profesionales y las mejores prácticas que pueden ser transferidas al día a día de la gestión. Finalmente, el programa permitirá construir planes personales de desarrollo en el sector.

MÓDULO 1 | INTRODUCCIÓN A LAS FIRMAS DE SERVICIOS PROFESIONALES

- › Historia de las firmas de consultoría.
- › Estrategia y valores.
- › Funcionamiento.
 - Gestión del talento.
 - Compensación.
 - Incentivos.
- › Metodología de trabajo. Las etapas de la consultoría.
 - Relacionamiento con clientes. Relaciones de confianza.
 - Resolución de problemas.
 - Comunicación.

MÓDULO 2 | RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS DE NEGOCIO

- › Introducción y posibles enfoques.
- › Metodología de resolución de problemas.
 - Definición de problemas.
 - Árboles lógicos.
 - Generación de ideas y creatividad.
 - Priorización y análisis.
 - Síntesis.
 - Sesgos y errores más comunes.

MÓDULO 3 | COMUNICACIÓN

- › Estructuración de presentaciones.
- › Enfoques no tradicionales (e.g. charlas TED).
- › Facilitación de presentaciones.

MÓDULO 4 | RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS EN EQUIPOS

- › Liderazgo en la resolución de problemas.
- › Definición de roles y dinámica.
- › Planes de trabajo.
- › Desarrollo de talento: *coaching* y *feedback*.

MÓDULO 5 | IMPLICANCIAS PERSONALES

- › Construcción del plan de desarrollo personal.

METODOLOGÍA

El programa se desarrollará con un enfoque altamente participativo combinando teoría y práctica a través de la utilización de presentaciones, videos, discusión de casos y trabajos en grupo.

AUDIENCIA

Este curso convoca tanto a profesionales que estén pensando incursionar en consultoría como a aquellos que quieran incorporar las herramientas del sector en su trabajo del día a día.

CUERPO DE PROFESORES

Adrián Kohan. Ph.D. in Materials Science, MIT. Lic. en Física, UBA. Cuenta con más de 25 años de experiencia en consultoría, con clientes en toda Latinoamérica en temas de estrategia, operaciones, organización y M&A. Estuvo a cargo de McKinsey & Co en la Argentina y actualmente es asesor independiente en empresas de la región. También se desempeña como docente en el MBA de la Escuela de Negocios, UTDT, y es organizador de TEDxRíodelaPlata.