

# Consultoría

APRENDIENDO A PENSAR Y TRABAJAR COMO UN CONSULTOR

DIRECCIÓN ACADÉMICA:  
Adrián Kohan

PROGRAMA  
ABIERTO

DURACIÓN  
8 ENCUNTROS

CURSADA  
LUNES Y MIÉRCOLES  
DE 18 A 21H

MODALIDAD DE CURSADA  
ONLINE

Los problemas de negocios son típicamente complejos y que, ante un contexto incierto, se encuentran mal definidos y su adecuada resolución requiere de la participación activa de numerosas áreas de una compañía. Es una escena habitual ver a ejecutivos brillantes tener dificultades para definir el problema y los análisis necesarios, considerar sistemática y creativamente posibles hipótesis, apalancar a sus equipos en el proceso, sintetizar claramente las propuestas y/o movilizar a sus organizaciones. La consultoría de alta gestión se enfoca en resolver estas situaciones y muchos de sus conceptos son ampliamente aplicables a lo largo de distintas industrias y funciones.

Ya sea que se esté considerando iniciar una carrera como asesor o se quiera aprender a pensar y resolver problemas de negocios en forma estructurada y creativa, este programa permitirá desarrollar las habilidades básicas para convertirse en un profesional efectivo.

Los participantes aprenderán y practicarán un conjunto de herramientas tanto para la resolución creativa de problemas como para la comunicación y técnicas de influencia.

También se discutirá la forma de trabajo de las firmas de servicios profesionales y las mejores prácticas que pueden ser transferidas al día a día de la gestión. Finalmente, el programa permitirá construir planes personales de desarrollo en el sector.

## PLAN DE ESTUDIOS

### MÓDULO 1 | INTRODUCCIÓN A LAS FIRMAS DE SERVICIOS PROFESIONALES

- › Historia de las firmas de consultoría.
- › Estrategia y valores.
- › Funcionamiento.
  - Gestión del talento.
  - Compensación.
  - Incentivos.
- › Metodología de trabajo. Las etapas de la consultoría.
  - Relacionamiento con clientes. Relaciones de confianza.
  - Resolución de problemas.
  - Comunicación.

### MÓDULO 2 | RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS DE NEGOCIO

- › Introducción y posibles enfoques.
- › Metodología de resolución de problemas.
  - Definición de problemas.
  - Árboles lógicos.
  - Generación de ideas y creatividad.
  - Priorización y análisis.
  - Síntesis.
  - Sesgos y errores más comunes.

### MÓDULO 3 | COMUNICACIÓN

- › Estructuración de presentaciones.
- › Enfoques no tradicionales (e.g. charlas TED).
- › Facilitación de presentaciones.

### MÓDULO 4 | RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS EN EQUIPOS

- › Liderazgo en la resolución de problemas.
- › Definición de roles y dinámica.
- › Planes de trabajo.
- › Desarrollo de talento: *coaching* y *feedback*.

### MÓDULO 5 | IMPLICANCIAS PERSONALES

- › Construcción del plan de desarrollo personal.

## PROGRAMAS FOCALIZADOS

### METODOLOGÍA

El programa se desarrollará con un enfoque altamente participativo combinando teoría y práctica a través de la utilización de presentaciones, videos, discusión de casos y trabajos en grupo.

### AUDIENCIA

Este curso convoca tanto a profesionales que estén pensando incursionar en consultoría como a aquellos que quieran incorporar las herramientas del sector en su trabajo del día a día.

### CUERPO DE PROFESORES

**Adrián Kohan.** Ph.D. in Materials Science, MIT. Lic. en Física, UBA. Cuenta con más de 25 años de experiencia en consultoría, con clientes en toda Latinoamérica en temas de estrategia, operaciones, organización y M&A. Estuvo a cargo de McKinsey & Co en la Argentina y actualmente es asesor independiente en empresas de la región. También se desempeña como docente en el MBA de la Escuela de Negocios, UTDT, y es organizador de TEDxRíodelaPlata.

## Informes

📞 (+54 911) 3919 0747

☎ (+54 11) 5169 7342

✉ [admisiones\\_negocios@utdt.edu](mailto:admisiones_negocios@utdt.edu)