



utdt.edu/educacionejecutiva

PROJECT MANAGEMENT

GESTIONANDO PROYECTOS CON LIDERAZGO Y METODOLOGÍA

DIRECCIÓN ACADÉMICA: MARCELO A. BRIOLA



**PROGRAMA
ABIERTO**

**DURACIÓN
1 MES**

**CURSADA
MARTES Y JUEVES
DE 19 A 22H**

Las tendencias disruptivas globales y las nuevas tecnologías necesitan que los proyectos sean abordados con la metodología y la gestión adecuadas, a los efectos de poder ser ejecutados de acuerdo a lo planificado y así lograr los objetivos definidos y la satisfacción de los *stakeholders*.

Este programa integra la metodología con la gestión, a los efectos de poder administrar y controlar proyectos de manera eficiente. Para ello, se establecen los procesos, herramientas y técnicas basadas en la última versión de la metodología promulgada por el Project Management Institute (PMI) y las mejores prácticas actuales. Este enfoque será complementado con un caso práctico que permita integrar los conceptos teóricos estudiados con la realidad actual de los proyectos.

PLAN DE ESTUDIOS

MÓDULO 1 | INTRODUCCIÓN AL PROJECT MANAGEMENT

- › El problema de las organizaciones en el mundo de hoy. Estadísticas globales.
- › El impacto producido en los proyectos por gestión inadecuada.
- › La gestión como instrumento clave. Dimensiones del *management*.
- › El trabajo en equipo y su importancia en los proyectos.
- › Conceptos generales de Project Management . Modelo organizacional de proyectos.

MÓDULO 2 | METODOLOGÍA

- › Metodología: concepto e importancia. Comparación entre metodología tradicional y metodologías ágiles.
- › La metodología como parte de la estrategia del proyecto. Aplicación de las distintas técnicas vigentes en el mundo.
- › Grupos de procesos: inicio, planificación, ejecución, monitoreo y control, cierre.
- › Áreas de conocimiento: su gestión e integración. Definición de los planes de alcance, cronograma, costo, calidad, comunicación, recursos, riesgos, adquisiciones, *stakeholders* e integración.
- › Organización metodológica de un proyecto. Definición del plan de proyecto.
- › Control de cambios: concepto y flujograma.
- › Variables de control en un proyecto: control ejecutivo y operativo.

MÓDULO 3 | RESPONSABILIDAD PROFESIONAL

- › Ética en la organización.
 - Concepto e impacto en la organización.
 - Responsabilidad social y ética en las organizaciones.
 - Dilemas éticos en las organizaciones.
- › Responsabilidad profesional en los proyectos.
 - Concepto.
 - Relación con la ética y la gestión.
 - Tópicos claves en la administración.

MÓDULO 4 | CASO PRÁCTICO

- › Análisis e interpretación del caso.
- › Desarrollo del plan de proyecto.
 - Plan de alcance: identificación de requerimientos, entregables. Definición de criterios de aceptación.
 - Plan de cronograma: identificación y estimación de las actividades. Elaboración del cronograma del proyecto.
 - Plan de costos: estimación y confección del presupuesto.
 - Plan de calidad: definición de estándares, métricas, KPI's y Dashboard.
 - Plan de comunicación: elaboración del cronograma de reuniones y su tipología.
- › - Plan de recursos: organización estructural del proyecto. *Staffing*. Definición de roles, responsabilidades, habilidades y recursos materiales.
 - Plan de riesgos: identificación y análisis de los riesgos. Confección de planes de contingencia.
- › - Plan de *stakeholders*: identificación y análisis de *stakeholders*.
 - Definición de documentación estándar a utilizar en la ejecución del proyecto.
 - Elaboración de las variables de control ejecutivas y de proyecto.
- › Exposición del caso.

La UTDT se reserva el derecho de modificar los módulos, sus contenidos y los profesores, garantizando la calidad de los mismos.

METODOLOGÍA

En función del perfil de cada participante, el primer día de clase se definirán equipos de trabajo interdisciplinarios, con el objetivo de desarrollar en forma conjunta la comprensión de los diferentes enfoques teóricos estudiados y la resolución de los casos prácticos presentados.

AUDIENCIA

Profesionales que ocupan puestos de liderazgo, coordinación, jefatura, gerencia y dirección que se encuentren interesados en profundizar conceptos teóricos y prácticos en esta temática.

CUERPO DE PROFESORES

Marcelo A. Briola. Doctor en Administración, UBA. Master in Business Administration, UADE. Project Management Professional, PMI. Profesor a cargo del programa ejecutivo de Project Management en la Universidad Nacional de La Plata y en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas (CABA). Autor de un libro, de artículos, de presentaciones en congresos y de trabajos de investigación sobre Project Management y *teamwork*. | **Mariela Karp.** Lic. en Psicología, UBA. Se ha certificado en la herramienta de evaluación PPA (Thomas International). Especializada en Gestión y Desarrollo de los Recursos Humanos, Coaching y Gestión del Cambio. Responsable de áreas de Empoderamiento Económico y Reinserción Laboral en ONG dedicadas a la violencia de género. | **Gustavo Herrero.** MBA, UCEMA. Contador Público y Lic. en Economía, UBA. Fue docente universitario en la UCA durante 15 años. Profesor de Información y Contabilidad Gerencial I y II en las carreras de grado de la Escuela de Negocios UTDT. Controller en Wanama & Cook.