Melani Machinea

Avda. Figueroa Alcorta 7350 (1428), CABA - Argentina
(5411) 5169-7343
Email: mmachinea@utdt.edu

Melani Machinea es profesora full-time y decana ejecutiva de la Escuela de Negocios de la Unviersidad Torcuato Di Tella (UTDT). Previamente ha sido directora académica de los programas de MBA y Executive MBA, UTDT, y directora de desarrollo de la Escuela de Negocios, contribuyendo al lanzamiento del MiM+Analytics y de la Licenciatura en Tecnoloía Digital, la reacreditación AMBA 2019, la iniciativa de Mujeres en Negocios y UTDT Factory, entre muchas otras iniciativas. Ha trabajado en banca de inversión especializándose en Fusiones y Adquisiciones (M&A) liderando múltiples transacciones de manera independiente y como Directora responsable por el negocio de Fusiones y Adquisiciones para el Cono Sur en Merrill Lynch, donde se desempeñó entre el 2001 y 2009 con roles en Nueva York y Buenos Aires. Continúa asesorando a empresas en variadas industrias en temas financieros y como testigo experto en diversos arbitrajes internacionales ante el CIADI. Melani posee un MBA de MIT y es Lic. en Economía de la UTDT.

EXPERIENCIA LABORAL

UNIVERSIDAD TORCUATO DI TELLA, Escuela de Negocios (Buenos Aires) 2014 - Actual

DESDE MAYO 2022 — DECANA EJECUTIVA DE LA ESCUELA DE NEGOCIOS
- Responsable del funcionamiento general de la Escuela de Negocios, en conjunto con el Decano Académico.
- La Escuela de Negocios comprende 3 licenciaturas, 3 maestrías, 2 MicroMasters y el área de Educación Ejecutiva.

DESDA JUN 2014 — PROFESORA DE FINANZAS CORPORATIVAS Y VALUACIÓN DE EMPRESAS

DESDE JULIO 2023 — MIEMBRO DEL LATIN AMERICAN AND CARIBBEAN ADVISORY COUNCIL (LAAC) , AACSB

JUN 2020 – ABR 2022 — DIRECTORA ACADÉMICA MBA Y EXECUTIVE MBA

JUN 2014 – JUN 2020 — DIRECTORA DE DESARROLLO DE LA ESCUELA DE NEGOCIOS

ASESOR FINANCIERO INDEPENDIENTE (Buenos Aires) 2009 - Actual

- Especialista en valuaciones y procesos de compra/venta de empresas ("M&A")
- Extensa experiencia en preparación y negociación de term sheets, memorandums de entendimiento, contratos de compra y venta de acciones, acuerdos de accionistas, etc
- Testigo experto en valuación de daños en litigios y arbitrajes internacionales. Testimonio oral y escrito
- Casos/Transacciones:

→ *2023-actual: **Procuración del Tesoro de la Nación Argentina**. Testigo experto en arbitraje comercial en el sector de concesiones de peaje (caso CCI 27320/AJP: Grupo Concesionario del Oeste S.A (Argentina) c. Estado Nacional/Republica Argentina (Argentina)*

→ *2021-actual: **Procuración del Tesoro de la Nación Argentina**. Testigo experto en valuación de daños en litigio internacional en el sector de seguros de vida (caso CIADI ARB/19/11: Nationale-Nederlanden Holdinvest B.V., Nationale-Nederlanden Intertrust B.V., NN Insurance International B.V. y Orígenes AFJP S.A. (en Liquidación) c. República Argentina)*

→ *2019-actual: **Procuración del Tesoro de la Nación Argentina**. Testigo experto en valuación de daños en litigio internacional en el sector de seguros de vida (caso CIADI ARB/17/17: MetLife c. República Argentina)*

→ *2018-actual: **Procuración del Tesoro de la Nación Argentina**. Testigo experto en valuación de daños en litigio internacional en el sector de concesiones de peaje (caso CIADI ARB/15/39: Webuild (anteriormente Salini Impregilo) c. República Argentina)*

→ *2018-2019: Asesoramiento en valuación y ronda de financiamiento a los accionistas de **Bitex**, una empresa de remesas sobre blockchain*

→ *2017: Asesoramiento al accionista principal de **Ribeiro**, una importante cadena de electrodomésticos, en temas de estructura de capital y de valor de la empresa; Asesoramiento al gerente general de una empresa de seguridad informática en respuesta a una oferta de compra de la compañía*

- → *2015-2016: **Procuración del Tesoro de la Nación Argentina**. Valuación de daños en litigio internacional en el sector de concesiones de peaje (caso CIADI ARB/07/31: Hochtief c. República Argentina)*
- → *2015: **Telefónica de México**. Valuación de daños en el juicio contra el Estado Mexicano ante el CIADI acerca de tarifas de interconexión en redes móviles*
- → *2015: Asesor (buyside) de **Prifamon** en el proceso de venta de La Fármaco (Unilever)*
- → *2014: Valuación del **Banco de Formosa***
- → *2013: Valuación de **V&R Editoras***
- → *2009-2013: Valuaciones trimestrales para el Comité de Inversiones de **Bank of America** de sus inversiones en Latinoamérica (Farmacity, HPDA y TASA)*

QUOIN DE INVERSIONES Y NEGOCIOS S.A. (Buenos Aires) 2011 - 2013

- Boutique que ofrece servicios de asesoramiento financiero (compra-venta de empresas, financiamiento, inversiones minoritarias, etc.) para clientes medianos y pequeños
- Originación y ejecución de transacciones incluyendo valuaciones, preparación de teasers y memorandums de información, negociaciones, etc

MERRILL LYNCH & CO. (New York y Buenos Aires) 2000 - 2009

DIRECTOR - FUSIONES Y ADQUISICIONES LATAM, BUENOS AIRES *2008 – 2009*

- Responsable por el negocio de Fusiones y Adquisiciones para el Cono Sur
- Responsable de la originación de negocios de compra, venta y restructuración de activos
- A cargo de la ejecución de transacciones en todas sus etapas: manejar la relación con el cliente, liderar equipo de trabajo, coordinar esfuerzos de due diligence, supervisar ejercicios de valuación, revisar drafts y negociar documentos de transacción, interactuar con abogados y negociar con contrapartes
- Coordinación de equipos de trabajo en distintos países y grupos, y gran capacidad para trabajar de manera coordinada con otros banqueros y departamentos de negocios de Merrill Lynch con experiencia especializada para ofrecer el mejor servicio de asesoramiento a los clientes

VICE PRESIDENTE - FUSIONES Y ADQUISICIONES LATAM, NEW YORK *2005 – 2007*

- Ejecución de gran cantidad de transacciones incluyendo compras y ventas de empresas, leveraged buyouts, y restructuraciones de deuda en varias industrias para clientes basados en EE.UU., Europa y Latinoamérica
- Supervisión de asociados y analistas en la preparación de modelos y presentaciones
- Elaboraciónes presentaciones para clientes, memorándums descriptivos, materiales de marketing, presentaciones para la junta de directores, fairness opinions, etc.
- Entrenamiento y reclutamiento de asociados y analistas en diversas universidades de EE.UU. (Harvard, MIT, Columbia, Chicago) para cubrir las vacantes de mi grupo
- Basada en Buenos Aires desde abril 2007

ASOCIADO - FUSIONES Y ADQUISICIONES (GLOBAL M&A GROUP), NEW YORK *2001 - 2005*

- Extensa experiencia en modelaje financiero y gran conocimiento de herramientas de valuación: DCF, valuación por comparables, valuación de activos y proyectos por suma de partes
- Elaboración de modelos financieros para la valuación de activos y para evaluar el impacto de una transacción ("merger models")
- Elaboración de informes y presentaciones de due diligence

Algunas transacciones:

- → Asesoramiento a Krosaki Harima, una subsidiaria de Nippon Steel, en la compra de un porcentaje minoritario en Magnesita Refratarios, una empresa Brasilera controlada por los fondos de Private Equity GP Investimentos y Gavea Investimentos; venta del paquete de control accionario de Telemig y Amazonia Celular a Vivo por casi US$ 700 millones; asesoramiento a Cantv en su intento por adquirir Colombia Telecom en subasta; asesoramiento a Telefónica Móviles en la adquisición de BellSouth Latin América; asesoramiento a TIM Participacoes en la compra de minorías; venta de Province Healthcare a Lifepoint Hospitals; venta de Hartz Mountain Co. a Sumitomo Corporation of America; adquisición de Pepsi-Gemex S.A. por The Pepsi Bottling Group

SANTANDER INVESTMENT – BANCO RIO (Buenos Aires) **1997 - 1999**

ANALISTA - FIXED INCOME RESEARCH

- Elaboración de reportes de research en inglés y español con análisis, proyecciones y recomendaciones de inversión en bonos soberanos en base a la situación política/económica de Argentina y el contexto internacional
- Eecomendaciones de inversión a traders, portfolio managers, y asesores financieros como parte de sesiones diarias y semanales instrumentadas a tal fin

SUPERINTENDENCIA DE AFJPs (Buenos Aires) **1997**

ANALISTA – DEPARTAMENTO DE FINANZAS

- Valuación diaria de los instrumentos de inversión en la cartera de las AFJPs
- Estimación de cash flows y valuación de bonos soberanos y corporativos

FORMACIÓN

MIT SLOAN SCHOOL OF MANAGEMENT, CAMBRIDGE, MA (USA) **1999 - 2001**
MBA (Master in Business Administration). Beca completa de la Organization of American States (OEA)

UNIVERSIDAD TORCUATO DI TELLA **1993 - 1996**
Lic. en Economía con campo menor en Economía Empresarial – Segundo promedio de la clase.
Elegida por diversos profesores como ayudante (en base a desempeño académico) en cursos de grado y de posgrado: "Mercado de Bonos y Eurobonos", "Finanzas Corporativas", "Riesgo, Incertidumbre y Finanzas" y "Microeconomía"

Adicional

- ✓ Bilingüe en Inglés y Español, manejo oral y lectura de portugués
- ✓ Certificaciones NASD (Series 7 y Series 63) - expiradas
- ✓ Ciudadana EE.UU., residencia permanente en Argentina
- ✓ Profesora de piano recibida a los 14 años