

ESCUELA DE NEGOCIOS  EDUCACIÓN EJECUTIVA

GESTIÓN MODERNA DE LA PRODUCCIÓN

DIRECTOR ACADÉMICO: JORGE COLAZO

PROGRAMA ABIERTO

MODALIDAD
part-time

DURACIÓN
6 clases

CURSADA
lunes y miércoles,
de 19 a 22:15h

Hoy menos que nunca se puede gerenciar una empresa productora de bienes basado en el sentido común o en lo que hacen los competidores locales. Incluso para empresas nacionales, la competencia no está a la vuelta de la esquina, sino en las eficientes plantas del sudeste asiático, donde durante las últimas dos décadas ha habido avances revolucionarios en la forma de trabajar, controlar y medir la operaciones. Si se quiere permanecer competitivo y sobrevivir en un mundo globalizado, no se puede no utilizar las herramientas que distinguen a las compañías manufactureras “top”.

Este programa propone revisar un juego de prácticas que utilizan compañías de clase mundial; herramientas que son relativamente fáciles de implementar y no demandan inversiones importantes. Será un espacio donde se compartan experiencias y se discutan críticamente los avances en el manejo de operaciones.



PLAN DE ESTUDIOS*

MÓDULO 1 | Conceptos estratégicos

• Qué es operaciones. | Estrategias operativas, *trade-offs*, frontera eficiente. | Apoyando la estrategia corporativa desde las operaciones.

MÓDULO 2 | Manejo de proyectos

• Camino crítico | *Trade-off* costo/duración y duración óptima. | Asignación óptima de recursos.

MÓDULO 3 | Medición y estandarización de tareas

• *Process flowcharting*. | Diseño de trabajo estandarizado. | Documentación y supervisión. | Desarrollo de fuerza laboral flexible.

MÓDULO 4 | Inventarios

• Sistema de lote económico. | Sistema de control periódico. | Sistema de Kankan para inventarios en proceso de órdenes de producción.

MÓDULO 5 | Mejora de procesos

• Kaizen (Mejora continua). | Las herramientas de mejora. | Conceptos avanzados: Genchi-Gembutsu, Pokayoke, 3M, Jidoka. | Implementación de control visual y sistema Andon.

MÓDULO 6 | Mantenimiento

• Confiabilidad y análisis de fallas. | 4S. | Mantenimiento total productivo (TPM).

MÓDULO 7 | Calidad

• Calidad total. | Control estadístico de procesos. | Círculos de calidad. | Planes de muestreo de recepción. | Otros temas de discusión: Six Sigma, ISO.

* La UTDT se reserva el derecho de modificar los módulos y sus contenidos.

METODOLOGÍA

Las clases están enfocadas en la discusión de técnicas y herramientas de rápida aplicación y sin necesidad de inversiones importantes. También se buscará generar debates críticos entre los estudiantes y el profesor, que enriquezcan el bagaje de conocimientos de los participantes.

AUDIENCIA

Desde el Top Management a niveles medios involucrados en áreas operativas de empresas productoras de bienes, que estén interesados en adquirir herramientas que representen las mejores prácticas para las áreas de producción y mantenimiento.

DIRECTOR ACADÉMICO

Jorge Colazo. Ph. D. in Business Administration (Operations Management), The University of Western Ontario. Profesor de la Escuela de Negocios, Universidad Torcuato Di Tella.

INFORMES

(+54 11) 5169 7342/7355 | admisiones_negocios@utdt.edu
Sáenz Valiente 1010 (C1428BIJ), Buenos Aires, Argentina
www.utdt.edu/educacionejecutiva