

REAL ESTATE MANAGEMENT

DIRECCIÓN ACADÉMICA: HERMAN FAIGENBAUM

REM



PROGRAMA ABIERTO

DURACIÓN

4 meses

CURSADA

lunes de 19 a 22h y

sábados de 9 a 13h

En la Argentina, las propiedades han sido tradicionalmente un vehículo de inversión de protección contra la volatilidad económica. No obstante, en nuestro medio, los años de economía inestable hicieron que hasta hace poco los enfoques más desarrollados para los mercados de bienes raíces más maduros tuvieran lugar únicamente en circunstancias excepcionales.

Los bienes inmuebles se caracterizan por requerir significativas inversiones de capital y una gestión intensiva. En el contexto actual, la aplicación de un enfoque sofisticado para adquirir activos inmobiliarios y una administración disciplinada son elementos cada vez más necesarios en aquellos actores que los utilizan como una fuente de creación de valor.

Este programa se propone como líder en la industria inmobiliaria e introduce nuevas ideas y modelos. Además, brinda a los participantes conocimientos en todas las áreas relevantes para analizar, adquirir, financiar y operar activos inmobiliarios desde una perspectiva estratégica orientada a profesionales, emprendedores y ejecutivos de alto nivel.



Plan de Estudios

Cluster I | Los fundamentos de la gestión de bienes inmuebles

Módulo 1 | Aspectos cualitativos

- > El mapa de los mercados residenciales y comerciales.
- > *Marketing* estratégico y operativo.
- > Introducción a la economía urbana.

Módulo 2 | Estructuras jurídicas e impositivas

- > Marco legal para la adquisición, financiación, desarrollo y comercialización.
- > Normas impositivas aplicables a activos inmobiliarios.

Módulo 3 | Elementos cuantitativos

- > *Real estate finance*. Valuación de activos. Rentabilidad y riesgo. Teoría de portafolios.
- > Evaluación de proyectos. Margen/tiempo/riesgo. Aspectos normativos y de contexto.

Coordinador: Damián Tabakman.
Arquitecto y magíster en Finanzas, UBA.

Cluster II | Los fundamentos de la gestión de bienes inmuebles

Módulo 4 | Financiación de *real estate*

- > La decisión de invertir en *real estate*.
- > Tendencias globales y regionales de la inversión inmobiliaria.
- > Financiación de inversiones inmobiliarias. Deuda y *equity*.

Módulo 5 | Gerenciamiento de activos y proyectos inmobiliarios

- > La conformación de la cartera de inversión.
- > Gestión de activos de inversión y corporativos. Modelos para maximizar su *performance*.
- > *Project management* integral: comercial, financiero, constructivo.

Módulo 6 | Revisión crítica de proyectos

- > Aplicaciones de la metodología de resolución de casos.
- > Desarrollo urbano. Las iniciativas público-privadas.
- > Presentaciones de los inversores y desarrolladores más importantes de nuestro medio.

Coordinador: Jorge Cruces.
Arquitecto, magíster en Administración de Empresas (Mención Finanzas / Mención Administración Estratégica), UB.

La UTDT se reserva el derecho de modificar los módulos, sus contenidos y los profesores, garantizando la calidad de los mismos.



**VALERIA
REGO**

Project manager en
Shell

“Con profesores de alto nivel, cuyo valor en función de su experiencia es admirable, se logra transferir conocimientos, disertar sobre el presente y el futuro del mercado, sus consecuencias y nuestras responsabilidades. Se transmite también una visión completa de la actividad de *real estate*, fundamental para conocer el funcionamiento de la actividad y aplicar en la toma de decisiones”.

METODOLOGÍA

El programa posee un cuidado balance entre la teoría y la práctica, con un marcado enfoque en los aspectos estratégicos. Durante el curso, habrá una combinación de modelos conceptuales, estudios de casos y ejercicios de práctica. Además, participarán profesores invitados con amplia experiencia en el mercado y líderes de cada especialidad.

AUDIENCIA

Profesionales, emprendedores y ejecutivos de alto nivel. En particular: dueños y gerentes de empresas de desarrollo inmobiliario, administradores de carteras de inversión, ejecutivos a cargo de *real estate* corporativo, profesionales a cargo de proyectos inmobiliarios, ejecutivos bancarios o de otras ramas del sector financiero, emprendedores involucrados en proyectos de *real estate* y gerenciadore de activos inmobiliarios.

CUERPO DE PROFESORES

Herman Faigenbaum. Arquitecto, UBA. MBA, UTDT. Director general de Cushman & Wakefield en Argentina, a cargo de las áreas de servicio para corporaciones e inversores. Anteriormente, fue *senior manager* de Harvard University (responsable de su portafolio inmobiliario), *alliance director* de Trammell Crow Company y gerente del área inmobiliaria de Movicom/Bellsouth. Ha realizado cursos de especialización en MIT y en Boston University. Fue profesor en la UBA. **Eduardo Bastitta.** CEO, Plaza Logística. | **María Inés Brandt.** Socia, Tanoira Cassagne Abogados. | **Federico Colombo.** Consultor independiente. Ex gerente, Ernst & Young. | **Roberto Converti.** Socio, Oficina Urbana. | **Jorge Cruces.** Gerente de Desarrollos Urbanísticos, Banco Hipotecario. | **Juan José Cruces.** Ph.D. in Economics, University of Washington. Profesor *full-time*, Escuela de Negocios UTDT. | **Alejandro Marchionna.** Socio, Integra Negocios. Director, TGLT. | **Jaqueline Pels.** Ph.D. in Management Research, University of Leicester. Profesora *full-time* de Marketing, UTDT. | **Agustín Pérez Cambiasso.** Socio, Nicholson y Cano Abogados. | **Damián Tabakman.** Director, Pampa Energía. | **Ricardo Torres.** CEO, Pampa Energía.

INFORMES

(+54 11) 5169 7342/7355/7356 | admisiones_negocios@utdt.edu
Av. Figueroa Alcorta 7350 (C1428BCW), Buenos Aires, Argentina
www.utdt.edu/educacionejecutiva